



第 21 回 定時株主総会 質疑応答集

開催日時：2025 年 6 月 26 日

場 所：グランド ハイアット 福岡

1	Q	DOKODEMO 事業の月次情報について開示する予定はあるか。
	A	現時点で想定はしておりません。DOKODEMO 事業の事業規模を考慮しながら検討させて頂き、決定次第でその旨を開示させて頂きます。

2	Q	DOKODEMO 事業について、今後どのように展開する予定か、方針について教えて欲しい。
	A	DOKODEMO 事業の立ち上げから 10 年程度が経過しておりますが、当初想定どおりに進捗できていない状況でございます。上場後、物流クライシスやコロナ禍以降の需要反動減、円安進行等で LOWYA 事業が苦戦した時期があり、DOKODEMO 事業へ十分な投資を実現できておりません。その中でようやく LOWYA 事業が OMO 戦略によって軌道に乗ってきたため、DOKODEMO 事業への投資フェーズが来たと考えておりますが、見通しが難しい状況の為、一旦は前年比横ばいと計画させて頂いております。今後につきましては、ChatGTP を使った自動翻訳や商品数を増やす取り組みを実施しながら流通拡大を図っております。収益獲得となったタイミングからは、デザイン強化やアプリ開発、SNS 強化等、事業成長に向けて取り組んで行きたいと考えております。

3	Q	中期経営計画において DOKODEMO 事業の売上高が増加していないが、新たなシステム導入等は考慮していないのか。また、事業撤退の基準は設けているのか。
	A	計画上の売上高は年間 3 億円としておりますが、各種取り組みの中で売上高の増加が見込めるタイミングが来たら計画の修正をアナウンスさせて頂きます。なお、事業撤退の基準については回答を差し控えさせて頂きます。

4	Q	LOWYA 事業について、進期（2026 年 3 月期）の想定為替レートと為替予約によるヘッジ割合を教えてください。
	A	想定為替レートは 150 円、ヘッジ割合については 70%程度をヘッジしております。

5	Q	2025 年 1 月 31 日に開示された下方修正について、開示するのが遅かったのではないかな。また、売上高は計画を達成させて利益を未達とする選択の方が良かったのではないかな。
	A	1Q で値上げをした影響で EC モール店が弱くなっていたものの、2Q、3Q の新規実店舗の出店や既存店の売上向上等で挽回できると考えておりました。また、EC モール店についても値戻し等で手を尽くしながら 3Q 以降の回復を目論んでおりましたが目標に届かず、結果的に開示が遅くなったように受け取られてたと考えております。 売上高と利益の優先度につきましては、前期から取り組んでいる利益重視のためのマーケティングコスト抑制の方針を維持しつつ、現在の OMO 戦略がうまく軌道に乗っている事もあり、今後安定した業績が出せるビジネスモデルの確立を優先させて頂いた結果、売上高および利益について下方修正させて頂く事となりました。その結果、安定した業績が出せる体制も少しずつ整ってきておりますので、今後にご期待頂きますと幸いです。

6	Q	2025 年 5 月 15 日に開示された中期経営計画の下方修正について、目標出店店舗数を減少させ、オペレーション改善や人材育成に注力するとのことですが、どのような計画なのか教えてください。
	A	売上高は当期（2025 年 3 月期）の EC モール店の減少分を長期的に見込んで下げさせて頂きました。出店店舗については、出店してみて分かった事として、立地重視の必要性や設備投資、早期の投資回収の必要性等、多々課題が確認できたため、今後、効率的な運営をするための体制を整えてから出店を加速させたいと考えております。

7	Q	開示されている利益計画について悲観的すぎるのではないかな。
	A	現在の為替状況が継続すれば利益は上振れる可能性があります、状況が分かり次第、開示をさせて頂きたいと思います。

8	Q	第4号議案「監査等委員でない取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬額改定」について、なぜストックオプションではなく譲渡制限付株式付与にしたのか。
	A	昨今の株式報酬制度の状況を鑑みまして、主流となっている譲渡制限付株式を選択させて頂きました。

9	Q	LOWYA 事業におけるサービス面のディスクロージが少ないと感じるが、サービス面の対応が遅れているのではないか。
	A	大手企業様と比べますと当社は至らない点が多いと感じておりますが、組み立て設置サービス等、一部対応できているサービスもございます。引き続き、サービス拡充に取り組んでいく方針であり準備は進めている状況となります。今後、プレスリリースでお知らせする等の対応も検討して行きたいと思います。

以 上